

GESTÃO DE TRANSPORTES

CONTEXTUALIZAÇÃO DE TRANSPORTE:
- TRADE-OFFS E GLOBALIZAÇÃO

AULA 02



PROFESSOR MSC CLAUBER MARTINS
91 98528-0380

SECRETARIA DE
CIÊNCIA, TECNOLOGIA E
EDUCAÇÃO SUPERIOR,
PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA



SUBSEQUENTE 2025



1. REVISÃO RÁPIDA: O QUE É GESTÃO DE TRANSPORTES?

A **Gestão de Transportes** é o conjunto de atividades responsáveis por **planejar, executar, monitorar e otimizar o deslocamento de produtos, insumos e cargas** de um ponto a outro da cadeia logística.



1. REVISÃO RÁPIDA: O QUE É GESTÃO DE TRANSPORTES?

É uma **função estratégica**, pois influencia diretamente nos prazos, custos, segurança e no nível de serviço prestado ao cliente.



2. TOMADA DE DECISÃO NA LOGÍSTICA: O TRADE-OFF LOGÍSTICO



O que é “Trade-Off”?

O termo **"trade-off"** significa uma **relação de troca**: ao **escolher uma opção, você abre mão de outra**.

Na logística e, especialmente no transporte, o gestor precisa constantemente tomar **decisões equilibradas** entre **custo e nível de serviço**.



2. TOMADA DE DECISÃO NA LOGÍSTICA: O TRADE-OFF LOGÍSTICO



Exemplos clássicos de trade-offs na logística:

Decisão

Transporte aéreo vs rodoviário

Estoques centralizados vs descentralizados

Frota própria vs terceirizada

Transporte em lotes maiores

Vantagem

Entrega rápida

Redução de estoque

Maior controle

Menor custo por unidade

Desvantagem

Custo elevado

Aumento do tempo de transporte

Custo fixo elevado

Maior tempo de espera para formar o lote



2. TOMADA DE DECISÃO NA LOGÍSTICA: O TRADE-OFF LOGÍSTICO



No transporte, os principais trade-offs envolvem:

Custo x Velocidade de Entrega

Transporte aéreo: rápido, mas caro

Transporte marítimo: barato, mas lento



2. TOMADA DE DECISÃO NA LOGÍSTICA: O TRADE-OFF LOGÍSTICO

Flexibilidade x Controle

Terceirização aumenta a flexibilidade, mas reduz o controle sobre o serviço prestado.

Capacidade x Custo

Utilizar veículos maiores reduz o custo por tonelada, mas pode gerar ineficiência se a carga não encher o veículo.



2. TOMADA DE DECISÃO NA LOGÍSTICA: O TRADE-OFF LOGÍSTICO

- 📌 O bom gestor de transportes precisa analisar essas trocas e decidir **com base no objetivo logístico da empresa** (ex: atender com rapidez ou reduzir custos?).

AULA 02 ➔ GESTÃO DE TRANSPORTES



3. GLOBALIZAÇÃO E A GESTÃO DE TRANSPORTES

A **globalização trouxe transformações profundas na logística e no transporte**. A economia tornou-se mais integrada, e isso **intensificou o movimento de cargas em escala internacional**.

AULA 02 ➔ GESTÃO DE TRANSPORTES



3. GLOBALIZAÇÃO E A GESTÃO DE TRANSPORTES

**Efeitos da globalização sobre o transporte:
1. Aumento das distâncias e complexidade da
cadeia**

Produtos são fabricados em uma parte do mundo
e consumidos em outra.

Cadeias de suprimentos globais exigem múltiplos
modais e coordenação logística de ponta a ponta.



3. GLOBALIZAÇÃO E A GESTÃO DE TRANSPORTES

2. Crescimento do comércio internacional

Ampliação da demanda por **logística internacional eficiente**, especialmente no **transporte marítimo e aéreo**.

3. Pressão por redução de prazos

O consumidor global espera **entregas rápidas e rastreáveis**, mesmo em compras internacionais.



3. GLOBALIZAÇÃO E A GESTÃO DE TRANSPORTES

4. Papel central da multimodalidade

Para que o transporte global funcione, é necessário integrar diferentes **modais de transporte** (ex: navio + ferrovia + rodoviário).

5. Padronização de processos

Normas, **documentações de transporte internacional** e práticas logísticas precisaram ser harmonizadas entre os países.

AULA 02 ➔ GESTÃO DE TRANSPORTES



4. COMO O GESTOR DE TRANSPORTE DEVE ATUAR NESSE CENÁRIO?

- O profissional de logística deve ser capaz de:
 - **Tomar decisões estratégicas baseadas em trade-offs** (custo x prazo x qualidade);
 - **Conhecer modais e suas combinações (transporte multimodal);**

AULA 02 ➔ GESTÃO DE TRANSPORTES



4. COMO O GESTOR DE TRANSPORTE DEVE ATUAR NESSE CENÁRIO?

- Entender regras internacionais de transporte (INCOTERMS, seguro, documentação aduaneira);
 - Utilizar ferramentas tecnológicas para rastreamento e controle logístico global;
 - Planejar rotas internacionais e negociar com operadores logísticos globais.



5. CONCLUSÃO

A **Gestão de Transportes** é desafiadora e estratégica. Com a globalização, o transporte tornou-se **mais internacional, multimodal e tecnologicamente exigente**. Já os **trade-offs logísticos** fazem parte do dia a dia do gestor, exigindo **equilíbrio entre custos, nível de serviço e eficiência operacional**.



5. CONCLUSÃO

🧠 **Uma gestão de transporte eficaz contribui para a competitividade da empresa no cenário global.**