

GESTÃO DE TRANSPORTES

GESTÃO DE TRANSPORTES – UMA VISÃO GERENCIAL

AULA 03



Cláuber Martins

PROFESSOR MSC CLAUBER MARTINS
91 98528-0380

SECRETARIA DE
CIÊNCIA, TECNOLOGIA E
EDUCAÇÃO SUPERIOR,
PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA



SUBSEQUENTE 2025



1. INTRODUÇÃO À GESTÃO DE TRANSPORTES

A **Gestão de Transportes** é uma área essencial dentro da **logística empresarial** e da **cadeia de suprimentos**, responsável por **garantir o fluxo físico de mercadorias e insumos**, desde o ponto de origem até o destino final (cliente, distribuidor, loja, etc.).



1. INTRODUÇÃO À GESTÃO DE TRANSPORTES

Em um ambiente competitivo e globalizado, o transporte deixa de ser apenas um custo operacional e passa a ser um **diferencial estratégico**.



1. INTRODUÇÃO À GESTÃO DE TRANSPORTES

A gestão eficiente do transporte impacta diretamente em:

- **Custos logísticos**
- **Nível de serviço ao cliente**
 - **Tempo de entrega**
 - **Imagen da empresa**
- **Sustentabilidade da operação**



1. INTRODUÇÃO À GESTÃO DE TRANSPORTES



Objetivo principal da Gestão de Transportes:

Planejar, executar, controlar e otimizar as operações de transporte, visando atender os requisitos do cliente com o menor custo e maior eficiência possível.



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES

A gestão de transportes é composta por um conjunto de **atividades interdependentes** que buscam garantir a fluidez, a segurança e a eficiência no deslocamento de cargas. A seguir, detalhamos as principais:



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.1. Planejamento de Transporte

Planejar significa **definir previamente como, quando, com que recursos e por quais rotas a carga será transportada**.



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.1. Planejamento de Transporte

Inclui:

Escolha do **modal** de transporte (rodoviário, ferroviário, aéreo, marítimo ou dutoviário);

Definição das **rotas ideais** (curtas, seguras e viáveis);

Determinação da **frequência de transporte**;

Avaliação do **nível de serviço** necessário (urgência, tipo de produto, custo).



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.2. Consolidação de Cargas

Consiste em **agrupar cargas de diferentes pedidos ou clientes** em um mesmo veículo ou container, com o objetivo de:

- **Reducir o número de viagens**
- **Aumentar a ocupação dos veículos**
- **Diminuir custos por unidade transportada**



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.3. Programação de Entregas

É o momento de definir **datas, horários e sequências de entrega**, considerando:

- Janela de recebimento do cliente
 - Capacidade do veículo
 - Limitações de trânsito e rodízio
- Previsão de demanda e pedidos programados



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.4. Roteirização

Utiliza-se de **sistemas de roteirização** para estabelecer os **percursos mais econômicos e eficientes**, visando:

- Redução de tempo e quilometragem
 - Menor consumo de combustível
 - Cumprimento de prazos
 - Aumento da produtividade



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.5. Gestão de Frota

Pode envolver:

- **Frota própria** (empresa possui seus próprios veículos)
- **Frota terceirizada** (contratação de transportadoras)
 - **Frota mista**



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.5. Gestão de Frota

A gestão envolve:

- Manutenção preventiva e corretiva
- Controle de documentos e licenciamento
 - Gestão de motoristas e equipes
- Acompanhamento da produtividade e desempenho



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.6. Monitoramento e Rastreamento

O uso de **tecnologias de rastreamento por GPS**, sensores e sistemas embarcados permite:

- Acompanhamento em tempo real das entregas
 - Identificação de desvios de rota
 - Aumento da segurança
- Tomada de decisões rápidas diante de imprevistos



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.7. Gestão de Indicadores de Desempenho (KPIs)

A gestão eficiente exige **mensuração de desempenho**.

Alguns indicadores comuns:

- Custo por km ou por tonelada
 - Tempo médio de entrega
- Índice de entregas no prazo (OTD - On Time Delivery)
 - Taxa de ocupação dos veículos
 - Avarias e perdas no transporte



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.8. Contratação de Transportadoras

Para empresas que terceirizam a operação:

- Negociação de tarifas e prazos
- Avaliação da performance dos prestadores
 - Verificação de documentação legal
 - Gestão de contratos e penalidades



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.9. Gestão Sustentável do Transporte

A gestão moderna também considera aspectos de **sustentabilidade**:

- Redução de emissão de CO₂ (uso de rotas mais curtas, veículos mais eficientes)
 - Logística reversa
 - Utilização de combustíveis alternativos
- Planejamento para diminuir viagens em vazio



2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA GESTÃO DE TRANSPORTES



2.10. Gestão de Documentação e Aspectos Legais

- Emissão de documentos obrigatórios: CT-e, MDF-e, NF-e
 - Acompanhamento de normas da ANTT, DENATRAN, Receita Federal (em casos de transporte interestadual ou internacional)
 - Cumprimento das exigências fiscais, trabalhistas e de segurança



A **Gestão de Transportes** é uma função essencial da logística moderna. Envolve **planejamento, organização, execução e controle** de todas as **atividades relacionadas ao deslocamento de mercadorias**.



Trata-se de uma área estratégica que, quando bem conduzida, proporciona:

- **Redução de custos**
- **Aumento da competitividade**
- **Melhoria no nível de serviço**
- **Sustentabilidade e inovação**



💡 O gestor de transportes precisa ter visão analítica, domínio técnico, uso de tecnologias e capacidade de tomar decisões baseadas em indicadores e metas.