

GESTÃO DE TRANSPORTES



**GESTÃO DE TRANSPORTES – GESTÃO DE FROTAS
E INDICADORES ESTRATÉGICOS**

AULA 04

Clauber  *Martins*

PROFESSOR MSC CLAUBER MARTINS
91 98528-0380

SECRETARIA DE
CIÊNCIA, TECNOLOGIA E
EDUCAÇÃO SUPERIOR,
PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA



SUBSEQUENTE 2025

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

1. Objetivo da gestão de frota

Garantir que veículos (próprios ou contratados) entreguem **capacidade, disponibilidade, segurança e custo** compatíveis com a estratégia logística da empresa — maximizando a produtividade (km úteis / tempo), minimizando custo total (TCO) e atendendo requisitos de serviço.

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

2. Principais blocos de atividade Política e dimensionamento da frota

- Decidir frota própria vs terceirizada; número e tipo de veículos (tarefas, capacidade, restrições de acesso, cargas especiais).
- Dimensionar a frota com base em demanda, tempo de ciclo e lead times.

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

2. Principais blocos de atividade Aquisição e ciclo de vida

- Critérios de compra: custo inicial, consumo, manutenção prevista, disponibilidade de peças e depreciação.
- Política de substituição: idade, km, custo de manutenção crescente (ponto de indiferença financeiro).

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

2. Principais blocos de atividade Manutenção (preventiva e preditiva)

- Programas baseados em horas, kms ou telemetria (ex.: óleo a cada X km; inspeção a cada Y horas).
- KPIs: MTBF, MTTR, % de manutenção preventiva vs corretiva.

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

2. Principais blocos de atividade Operação diária

- Roteirização, consolidação de carga, sequenciamento de entregas, gestão de motoristas.
- Minimização de “km vazio” (empty running).

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

2. Principais blocos de atividade Telemetria & TMS

- Rastreamento GPS, telemetria de desempenho (consumo, rpm, frenagens), integração com TMS para roteirizar e monitorar.

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

2. Principais blocos de atividade **Controle de custos e compliance**

- Gestão de combustível (cartões, fraudes), seguros, tributos, licenciamento e documentação, conformidade trabalhista e de jornada.

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

2. Principais blocos de atividade Segurança e treinamento

- Programa de direção defensiva/eco-driving, análise de eventos (acelerações, frenagens bruscas), políticas de jornada e fiscalização de descanso.

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

2. Principais blocos de atividade Sustentabilidade

- Redução de emissões (km por carga, modal shift), uso de combustíveis alternativos, planejamento de rotas para menor consumo.

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

3. Políticas práticas e ferramentas
TCO (Total Cost of Ownership) por veículo: base para comprar/substituir.

Manutenção preditiva (sensores, OBD) reduz corretivas e downtime.

Roteirização dinâmica via TMS para reduzir km e tempo.

A — GESTÃO DE FROTA (visão gerencial e operacional)

3. Políticas práticas e ferramentas

Fuel card + telemetria para controlar consumo e identificar fraudes.

Benchmark interno (por tipo/ano/rota) para decisões de substituição.

Contínua na Próxima Aula